

山西扶贫开发投资有限公司

晋开投司〔2020〕6号

签发人：王上福

山西扶贫开发投资有限公司 关于报送《2019年度工作总结》的报告

省财政厅：

按照省委、省政府的决策部署，在省财政厅的坚强领导下，在省扶贫办的精心指导和省属地方金融类企业监事会的严格监督下，公司坚持以党的十九大精神和习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，紧紧围绕公司2019年各项重点工作，扎实推进各项工作融合发展，取得显著成效。现将《2019年度工作总结》呈报，请审阅。

附件：山西扶贫开发投资有限公司 2019 年度工作总结

山西扶贫开发投资有限公司

2020 年 1 月 10 日



附件：

山西扶贫开发投资有限公司 2019 年度工作总结

2019 年是我省易地扶贫搬迁工作的收官之年，也是我公司全面转型发展的关键一年。一年来，公司坚持以党的十九大精神和习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，全面贯彻落
实省委、省政府及省脱贫攻坚领导小组重大决策部署，在省财政厅党组的坚强领导下，在省扶贫办、监事会的业务指导、严格监督下，紧紧围绕公司 2019 年各项重点工作，拼搏进取、勇于担当、敢于创新、同心协力，扎实推进各项工作融合发展，亮点突出，取得显著成效。现将 2019 年度工作总结如下：

一、攻坚克难，全面完成年度目标任务

我公司作为全省易地扶贫搬迁投融资主体，党支部、董事会领导班子高度重视，自觉从全省脱贫攻坚大局出发，坚决贯彻落实省委省政府和省脱贫攻坚领导小组脱贫攻坚各项决策部署，提高政治站位，忠诚责任担当，公司面对繁重艰巨的工作任务，坚持聚焦重点任务、紧盯关键节点，凝聚力量，全力以赴，切实加强组织领导，始终把加强易地扶贫搬迁资金后续监管、按期足额收缴归还贷款本息；强化扶贫周转金使用与贷后管理；优化大数据信息化服务；加快农产品交易平台建设及自有资金投资支持龙头企业发展等重点工作摆在突出位置，当作政治任务抓在手上，狠抓工作落实，取得明显成效；确保全

面完成了我省易地扶贫搬迁贷款本息足额及时收缴；扶贫周转金的高效运作，自有资金投资扶持产业发展及农产品交易平台运营，对新阶段财政金融体制转型、助推乡村振兴和扶持产业发展、有效带动贫困人口增收致富发挥了巨大作用，为推动全省脱贫攻坚取得重大决定性成就做出了积极贡献，受到国家发改委、省委、省政府、省财政厅和省扶贫办等部门充分肯定和认可，并多次被中央和省级新闻媒体采访报道。

二、强化担当，加强易地搬迁资金使用管理

今年，全省易地扶贫搬迁工作已由筹措拨付资金，转为强化资金后续监管、按期足额收缴利息为重点。公司提前谋划，主动作为，全面测算省市县三级 2019、2020 年需偿还的各类资金本息，并督促市县将还款资金计划纳入本级财政预算，保证还款任务的落实。

（一）加强贷款本息收缴和归还。一是按时偿还贷款本金。按照省财政厅等五部门《关于调整易地扶贫搬迁融资方式有关事项的通知》（晋财农〔2018〕132 号）要求，截至 12 月底，已按时归集并偿还各类贷款 20.83 亿元，其中偿还省级负担贷款 10.1 亿元，偿还市、县负担贷款 10.73 亿元。二是规范利息收缴管理。按照贷款贴息政策及我省对易地扶贫搬迁项目贷款资金，国定县、省定县和非贫困县不同负担比例的规定，进一步规范市、县应负担利息收缴管理；在利息到期 20 日前向各市扶贫开发投资公司发送应收利息通知书，提前督促做好利

息上缴工作；截至 12 月底，公司收缴并按期向国开行和农发行归还易地扶贫搬迁贷款利息 35026.75 万元，其中使用中央贴息资金 27597.03 万元，收取市县 1984.55 万元，归还省级负担利息 5445.17 万元；归还采煤沉陷区贷款利息 187.25 万元，均由贷款企业负担；支付专项建设基金利息 1570.81 万元，其中收取市县负担利息 172.12 万元，归还省级负担利息 1398.69 万元；向国库缴纳地方政府债券利息 12976.7 万元，其中市县负担 1257.32 万元，省级负担 11719.38 万元。按时足额归还了各项融资利息，圆满完成了利息收交任务。

一年来，公司认真履行政府采购协议，按照财政等五部委《关于调整易地扶贫搬迁融资方式有关事项的通知》要求，与银行及时对接，全面完成还本付息工作，维护了公司及政府优良信誉。

（二）完善易地扶贫搬迁信息系统建设。一是完善平台系统建设。根据工作需求，在多方调研、试点县验证的基础上，完成了系统开发；并在平台上新增县级资金台账功能，以便准确掌握县级农户自筹资金、县级配套资金详细情况，实现了动态监管。二是完成数据补录工作。在对交城县调研并充分征求 18 个贫困县意见后，形成了一县一档相关信息内容；于 10 月 17 日，组织召开了易地扶贫搬迁大数据管理平台信息补录视频培训会，对 83 个项目县一县一档和县级资金台账补录功能进行专题培训；全省集中安置点共计 1273 个，截至 12 月底已录

入 1070 个。

（三）加快资金支付进度，建立通报约谈机制。为加快易地扶贫搬迁资金支付进度，发挥资金在工程项目中的重要保障作用，公司建立了易地扶贫搬迁资金支付进度通报制度，制定印发了《关于建立易地扶贫搬迁资金支付通报制度的通知》，及时对各市、县共管账户资金支付进度排出名次，在全省坚持一月一通报；同时，将易地扶贫搬迁资金支出进度纳入常态化通报约谈内容，对于支付排名靠后且资金结余量大的县，由省脱贫攻坚领导小组进行全省通报。对于连续两个月支付进度慢的县，由县脱贫攻坚领导小组进行约谈，督促整改。有效督促市县加快资金支付速度，确保项目资金及时、足额到位。2018 年底，县级共管账户共支出易地扶贫搬迁资金 163.62 亿元，截至 2019 年底，支出资金达到 215.76 亿元（含县级资金），增长了 31.87 %。其中拆除复垦建房奖补资金支付率由上年底的 63.44 %，增长到了 90.7 %。

（四）深入调研解决资金缺口难题。5 月份公司配合省财政厅、省扶贫办、住建厅、自然资源厅赴大同市就“十三五”期间易地扶贫搬迁及农村危房改造项目存在资金缺口问题进行实地调研核实，据此，省财政厅追加易地扶贫搬迁专项资金 1000 万元，较好地解决了我省 10 个深度贫困县易地扶贫搬迁资金缺口问题；8 月份，公司起草了《全省易地扶贫搬迁资金监管督导方案》，会同国开行山西省分行、农发行山西省分行

抽调 12 人，配合省扶贫办，组成 6 个组，对 21 个县 63 个移民安置点，人口入住及产业就业保障和县级共管账户资金收支情况、整体搬迁村复垦情况进行全面检查督导，进一步规范了资金的使用管理，较好地发挥了资金在工程项目中的重要保障作用。

（五）易地扶贫搬迁工作成效显著。由于我省易地扶贫搬迁资金按时足额到位，全面保障了全省 1502 个集中安置点按期开工建设。据省扶贫办统计，截至 11 月底，1502 个安置点全部竣工，竣工率达 100%；全省已有 46.3 万人入住，入住率达 98.2%；已腾退拆除旧房 13.1 万户，腾退拆除率达 74.6%；已复垦旧宅基地 9.6 万户，复垦率达 54.3%。全省 3350 个深度贫困自然村已完成搬迁 3314 个，占比 99%；全省已完成土地复垦 3.5 万亩、生态修复 0.5 万亩。

三、持续发力，产业扶贫周转金取得实效

（一）亮点突出，取得显著成效。今年，省财政厅下达我公司扶贫周转金 4 亿元，要求以不低于 1:2 的比例撬动银行贷款支持贫困县涉农企业发展，支持扶贫龙头企业和农业产业化龙头企业发展，实现产业扶贫。一年来，公司在认真总结 2018 年扶贫周转金运作经验和不足的基础上，采取多种措施，配备精兵强将，认真组织实施，共与 7 家银行合作，向 10 个市 37 个县（区）的 109 户企业发放扶贫周转金 23.79 亿元，其中：使用财政资金 5.33 亿元，撬动银行贷款 18.46 亿元，撬动比例

1: 3.46, 共吸纳 0.74 万户 1.55 万贫困人口就业, 通过与贫困人口建立产品订单、股份合作分红、签订购销合同、土地流转和其他利益联结方式带动 5.37 万户 14.41 万贫困人口增收。

(二) 充分调研, 完善细化方案。为进一步完善扶贫周转金使用管理和规范运作程序, 公司抽调人员赴 10 个市、41 个县(市)的 130 个企业进行全面深入调研, 召开座谈会, 广泛征求省直主管厅局和金融机构、企业意见, 对原《周转金借款实施方案》(晋脱贫攻坚组〔2018〕23 号), 从资金发放、支出、使用安全及使用效益等方面作了修改完善, 经省脱贫攻坚领导小组批准印发实施(晋脱贫攻坚组〔2019〕12 号)。同时, 组织全省 11 个地市和 58 个贫困县的责任部门进行了扶贫周转金业务培训和 2019 年周转金工作安排部署, 进一步规范了运作流程, 为推进今年扶贫周转金发放工作提供了制度保证。

(三) 规范管理, 合理控制风险。一是为进一步防范业务风险, 规范工作流程, 经公司董事会审议同意成立风险控制部, 制定了《风险管理暂行办法》, 明确了风控部职责, 通过对周转金贷款企业的生产经营、财务状况、合同订单、工商信息等方面认真调研核实, 全面掌握贷款企业信息, 并对业务人员提交的项目调查报告及移交的企业项目资料进行全面审核, 做到风险前置, 发现问题及时处理, 有效减少投资风险, 确保公司经营业务持续、健康、稳定发展。二是结合 2018 年扶贫周转金运作中出现的问题, 对《扶贫周转金借款业务暂行办法》(晋

开投司〔2018〕62号)进行调整和完善,制定了《山西省扶贫周转金工作实施细则(暂行)》,按照基层申报公示、县脱贫攻坚领导小组研究推荐、省扶贫开发投资公司风控审核、重点实地调查、会议审定等程序,对用款企业带贫情况、营业收入、经营状况、资产负债率等指标严格把关,确定支持项目;建立前期多方严格审核、中期加强监管、有效规避风险的制度体系,进一步规范和优化了扶贫周转金运作流程,合理控制风险,实现资金良性运转。三是结合工作实际,持续推进制度建设,制定了《山西省扶贫周转金贷后管理暂行办法》,对2018年支持的企业进行适时跟踪管理,在贷款到期前一个月下发《委托贷款到期通知书》,督促企业按期归还贷款本金。同时,印发《关于支持企业到期续贷工作的函》(晋开投司函〔2019〕11号),明确续贷流程和工作要求,进一步规范了2018年扶贫周转金支持企业到期后续贷工作。截止目前,公司共为8个市22个县44个企业办理了续贷,共发放资金5.44亿元。其中:扶贫周转金委托贷款1.63亿元,撬动银行贷款3.81亿元。

(四)多措并举,加强资金监管。一是加强和完善了扶贫周转金项目库管理平台,通过平台按月采集2018年度扶贫周转金支持企业财务信息,充分运用平台信息化技术,全面掌握了用款企业的信息与经营管理状况,加强了对资金使用的跟踪监管。二是为进一步加强扶贫周转金监管,确保财政扶贫资金发挥效益,公司印发了《关于做好2018年度扶贫周转金工

作绩效评价的函》(晋开投司函〔2019〕6号),采用自评和公司评价相结合的方式,对58个贫困县2018年扶贫周转金工作重视程度、县级资金配套到位情况、周转金发放情况、扶贫周转金使用效果等内容进行全面考核、绩效评价。并将绩效评价结果报省扶贫办,作为2019年度分配省级扶贫周转金及省脱贫攻坚成效考核工作的重要依据。三是为全面了解扶贫周转金使用管理及存在问题,公司领导带队,全员出动组成10个组,先后2次赴10个市、41个县(市),深入130个企业,对2017、2018年周转金使用管理情况、运作程序、带贫效果及存在问题等进行调研,形成较高质量的调研报告21份,并承担了“省财政协同金融支持全省中药材产业发展调研”和“以支持龙头企业发展为抓手,带动中药材产业及农户发展”扶贫周转金专题调研,向省财政厅作了报告,为更好地发挥扶贫周转金扶持产业发展提供了有益帮助。

四、勇于创新,支持涉农企业发展壮大

经公司董事会审议同意,公司使用自有资金开展投资业务,积极拓展业务,探索业务转型发展的路径。在摸底调查掌握全省优质农业企业发展潜力的基础上,本着优中选强的原则,选择一些发展前景好、辐射带动能力强的农业龙头企业,使用公司自有资金在扶持涉农龙头企业做大做强、带动贫困群众增收脱贫的同时,使公司获得较好的收益,壮大公司实力,实现可持续发展;为加强投资业务管理的规范化,建立有效的

投资风险控制机制，实现投资效益最大化，积极向国开行山西省分行、基金公司等多家金融机构咨询、详细了解产业发展趋势；结合实际，制定了《山西扶贫开发投资有限公司投资管理暂行办法》，严格规范投资行为。经反复研究、风控部严格尽调，选定山西紫团生物科技有限公司等 4 个企业，投资 10330 万元，年化收益率 9% 以上，总收益约 1800 万元，今年预计收益 500 万元。

17998411.57元

五、巩固提升，持续推进信息服务水平

（一）持续推进信息支撑服务。一是公司农业云大数据信息平台，立足我省实际，本着为涉农部门提供优质信息服务的原则，着力巩固完善提高，为我省涉农部门业务应用系统提供了良好的基础信息支撑。截至目前共计上线业务系统 62 套，较 2018 年底增加了 30 套，完成全年目标任务的 100%；租户单位 23 家，较 2018 年底增加了 14 家，其中包括：省财政厅农业处、省扶贫办、山西农大、省水利厅等 19 家单位。实现了涉农部门之间系统互联、信息互通、数据共享的大数据格局。二是不断充实完善易地扶贫搬迁平台建设，为我省易地扶贫搬迁提供大数据信息支撑，开发了易地扶贫搬迁 APP，针对实际业务需求，新增共管账户资金管理、非贷款资金管理、任务总览等多项业务功能，实现平台数据信息与省扶贫办人口数据的无缝对接，为工程建设、项目管理、资金使用及后续资金监管等提供数据支撑；三是全面完善了作战指挥平台、项目管理平

台、资金管理平台、数据分析平台、基础支撑平台等各项业务子平台，为项目工程建设、资金管理使用、后续产业扶持等提供了数据信息支撑，实现了对全省易地扶贫搬迁人口信息、项目资金、申报审批、资金拨付、线上办结的全过程信息化精准管理，全流程高效快捷办理，对率先实现县级共管账户资金动态监管发挥了重要作用；为我省易地扶贫搬迁工作跻身全国领先地位起到了重要支撑作用，对打赢脱贫攻坚做出了应有贡献。

（二）解决县级资金监管难题。县级扶贫资金动态监控平台 2019 年 4 月通过专家验收，平台以扶贫项目为载体，通过扶贫项目库标准化建设、项目关键要素规范化填报和项目的全流程信息化管理，能够及时采集扶贫项目的受益人口信息、实时填报绩效管理信息、有效追踪扶贫资金的最终支付环节，圆满解决了扶贫资金监管“最后一公里”的难题，在武乡、岢岚、娄烦等试点县应用，取得了显著成效。财政部农业司、预算司的领导曾到试点县调研指导给予了高度评价。

六、拓展业务，成立农网电子商务公司

“山西农网电子商务有限公司”的成立，是我公司拓展经营业务渠道、实现转型发展的重点项目之一。公司领导十分重视，多次与有关人员深入有关市县企业，选择在省内有力的电商运营企业进行了调研摸底，最终确定由省公司、山西易通天下投资有限公司及山西振东健康产业集团，分别出资组建山

西农网电子商务有限公司，采用 B2B 模式，将我省农业企业及其生产的优质农产品和经销商陆续搬上平台，同时，通过平台对各企业在线上销售情况进行实时监控，确保各使用周转金企业良性运营，确保资金安全。公司自 9 月 20 日成立短短 3 个月时间，加大力度，推进平台系统上线运行。为更好服务农业企业，帮助企业拓展线上销售渠道、解决产品销售难题，分别组织近 200 户企业，举办了 3 次大型农网 365 业务培训会，收到了预期效果；到年底有近 150 户企业入驻平台，最大限度发挥线上平台优势，为入住企业畅通销售渠道、做大做强，提供了帮助。

七、党建统领，为脱贫攻坚提供坚强保障

党支部坚持聚焦中心，强化党建，提升效能，凝聚攻坚克难合力，团结带领全体员工以不胜不休的毅力，持续提升公司运营和规范化管理水平。

1. 坚持理论学习，提升队伍素质。公司党支部坚持每周一集中学习雷打不动，实现学习教育常态化，坚持逢会必学、逢学必有习近平新时代中国特色社会主义思想内容，以《习近平新时代中国特色社会主义思想 30 讲》《习近平新时代中国特色社会主义思想学习纲要》等为基本内容，坚持“读原著、学原文、悟原理”，努力在学懂、弄通、做实上用功发力，全年共组织集中学习 60 余次。同时，注重利用互联网慕课，学习《公司金融学》、农业、扶贫政策及市场调查分享、法律培训

等业务知识，共 10 余次，员工在学习培训中得到锻炼提高，拓展了知识结构，提高了综合素质和履职能力。

2. 扎实开展各种主题教育活动。按照省委统一部署和厅党组的安排，公司党支部认真开展了“改革创新、奋发有为”大讨论及“不忘初心、牢记使命”主题教育活动，围绕公司 2019 年主要预期目标任务，提高政治站位，明确了公司转型发展五大目标，抢抓当前我省发展大势中的战略机遇，开创公司新局面、迎接转型发展新挑战；结合公司实际，党支部及领导班子成员对照党章党规，对照初心使命，以刀刃向内的自我革命精神，广泛听取意见，认真查找不足，进一步查摆自身不足，查找工作短板，深刻检视剖析，并积极进行整改，取得明显效果。

3. 加强作风建设，持之以恒正风肃纪。支部始终把落实党风廉政建设责任制作作为“强堤固本”的关键，班子成员特别是党政“一把手”切实履行“一岗双职”主体责任，主动发挥表率作用，自觉执行个人重大事项报告制度和述职述廉制度；坚持把反腐倡廉贯穿于公司日常管理、业务运营全过程，强化学习、警示教育，认真组织党员学习贯彻《党内监督条例》《纪律处分条例》和《廉洁自律准则》，驰而不息强化作风和纪律建设，在项目资金运营中，自觉执行“三重一大”等制度，持续强化廉政风险防控措施，进一步规范公司及员工的从业行为。

4. 夯实党建根基，强化“三基建设”。公司党支部结合实

际，不断推进党支部规范化建设。按照厅机关党委统一安排，党支部及时进行了改选，配齐配强支部班子成员，并细化了责任分工，实行党政领导“双向进入、交叉任职”，党支部书记、董事长“一肩挑”的工作机制，将党建有效内嵌到公司法人治理结构中；建立完善党支部议事规则和各项制度，配备了专职党务人员，不断提升党建工作水平。

5. 坚持党日活动，增强党性修养。为深入推进“两学一做”学习教育常态化制度化，支部以党日活动为载体，组织党员开展了“不忘初心、牢记使命”、“用科学理论武装头脑，让党的旗帜高高飘扬”等主题党日活动13次；支部班子成员讲党课8次、邀请黄继光战友、老红军、老党员马建春讲党课；与国家开发银行山西省分行、交通银行山西省分行2次开展联学联建活动；并与山西振东集团共同开展“扶贫济困日”活动；召开学习宪法、尊崇宪法专题会议，并进行宪法宣誓，代表省财政厅参加第三届“我与宪法”微视频竞赛，获第三名好成绩；组织观看《我和我的祖国》《中国机长》和《攀登者》等爱国影片，座谈分享观影感受。通过不断学思践悟，达到学以致用，实现用以促学。

八、规范管理，切实保证公司健康运营

（一）加强规范化建设，提升公司治理能力

1. 持续完善治理结构，加快现代化企业建设。公司领导班子配齐到位，党支部改选，配齐配强支部班子成员；厅党组决

定调整外派监事制度为内设监事会制度，并及时为公司委派监事长及专职监事。公司法人治理结构得到完善，形成了权责明确、有效制衡、管理科学的治理体系，进一步提升了公司运行效率。

2. 规范会议管理，明晰会议责权。公司支部会、董事会、经理办公会三会严格按照《“三重一大”决策制度实施办法》《董事会议事规则》《总经理办公会议事规则》等会议制度，明确的议事规则和职权规范运行、严格分离。2019 年全年召开党支部委员会 20 次、董事会 11 次、经理办公会 60 次，其中，外派监事列席会议 11 次。形成了领导各负其责、权责分明、协调运转的运行机制。

3. 严肃财会纪律，加强财务管理。公司领导班子高度重视财务管理工作，定期听取财务工作情况汇报，及时了解掌握公司财务状况，结合实际，制定了《财务支出审批管理暂行办法》，明确了财务支出审批范围、审批原则、审批人员及职责、审批程序、财务报账管理规定等内容，规范了公司财务支出审批程序，严格控制成本费用开支，提高了经济效益。

4. 积极配合督查，促进健康发展。公司积极配合省委脱贫攻坚专项巡视、省财政厅全面巡察工作，并将监督检查作为公司发展良药，严格按照反馈意见周密部署，压实整改责任，定期研究反馈整改进度，扎实推进整改工作落实。目前，涉及公司整改事项均已全部得到整改落实，以整改为契机，推动了公

司发展再上新台阶。

（二）强化制度建设，优化工作效能

公司坚持把制度建设作为各项工作全面落实的基本保障，结合工作实际，进一步转变观念、优化工作、规范管理，制定了一些列切实可行的管理制度。2019 年出台了《山西扶贫开发投资有限公司薪酬暂行管理办法》《山西扶贫开发投资有限公司财务支出审批管理暂行办法》等管理制度，《山西扶贫开发投资有限公司风险管理暂行办法》《山西扶贫开发投资有限公司投资管理暂行办法》《山西扶贫开发投资有限公司周转金贷后管理暂行办法》等业务管理制度，公司各项管理规章制度累计达到 30 多项。工作全流程各环节制度化、规范化管理，并在实际操作中认真执行，做到有章可循、执章必严，从制度上规范管理工作，切实提高了管理水平和工作效能。

（三）加强群团组织建设，提升文明创建水平

公司经报请省财政厅机关党委批准，成立工会组织，健全了工会相关制度，并开展好“三必访”、生日祝贺、婚礼祝贺、生育慰问等暖心活动，落实好工会福利制度。同时，为丰富干部员工业余生活，公司组织成立了篮球队和合唱队，参加厅庆祝建国 70 周年“我和我的祖国”歌咏比赛获得第二名的好成绩，开展“我为改革创新做什么”大家谈征文活动，参加厅机关“我为财政做什么”演讲比赛，取得金奖第二名的好成绩，组织开展庆祝“三八”妇女节主题活动，开展学雷锋志愿服务

活动，五四青年节向公司全体员工发出倡议书，开展“红色魅力”读书月读书心得分享活动，组织观看国庆大型阅兵等，并针对香港暴乱及止暴制乱及意识形态领域新动向，认真学习领会中央精神，引导干部员工坚定理想信念，弘扬敬业奉献、诚实守信，积极倡导和睦互助、友爱向善的良好风尚，营造生动活泼、文明和谐的企业文化氛围，倡导健康向上的生活方式，凝聚人心，增强公司吸引力和员工的归属感，使创建工作充满生机活力，开启文明创建工作新局面。

九、存在的问题和困难

1. 易地扶贫搬迁贷款还款压力大。国家新的融资政策出台后，原计划 20 年归还的银行贷款 76.23 亿元（其中：省级负担 34.34 亿元、市县负担 41.89 亿元），要求在 2020 年底还清，其中今年还款 42.96 亿元（其中：省级还款 13.38 亿元，市县还款 29.58 亿元），给各级财政尤其是县级财政带来巨大资金压力。

2. 扶贫周转金资金市县监管有待加强。在扶贫周转金使用管理中，部分市县责任部门存在重项目推荐、轻贷后监督管理，给资金持续安全运营带来一定风险。并且扶贫周转金政策执行期结束后，如资金全面退出，将会给我省农业企业融资带来较大的困难和压力，带贫成果难以巩固。

3. 公司全面转型发展难度较大。2020 年我省易地扶贫搬迁工作已全面收尾，公司承担的易地扶贫搬迁资金保障任务也已

圆满完成，公司面临的首要任务是全面转型发展。

十、2020 年工作思路和计划

（一）确保易地扶贫搬迁贷款本息按期足额归还

2020 年将进入易地扶贫搬迁资金还款的高峰期，原计划 20 年归还的大部分贷款要求于 2020 年底还清，给市县各级财政带来巨大资金压力，公司要积极行动，主动作为，一是按照还款计划要求，提早通知各市县需要还款数额，督促有关市县引起重视，未雨绸缪将还款计划纳入财政预算；二是认真落实有关还款政策，对市县还款存在的问题，及早向省政府、省脱贫攻坚领导小组汇报，力争在 2020 年底前按期偿还贷款本息。

（二）保证扶贫周转金安全和持续运作

在资金安全方面，完善建立风险防控、风险补偿和应急处置机制。对所有用款企业全面筛查，按照经营状况对企业分类，集中资金支持优势产业，并采取有针对性和可行性的风险防控措施，把扶贫周转金坏账率控制在 5% 以下；在持续运作方面，专题研究，及早谋划，针对性采取措施，制定并报省财政厅完善或出台相关政策文件，保证扶贫周转金政策不出现断层，使周转金业务可持续惠及农业企业，支持农业企业发展。

（三）积极探索公司转型发展之路

以自有资金投资优质农业企业为主线，农业云大数据为支撑，围绕农产品精深加工十大产业集群和山西农谷建设，打造系统互联、信息互通、数据共享的大数据格局，支持壮大涉农

企业，推动相关产业集群不断优化，助力山西农谷建设，为实现我省乡村振兴战略作出公司贡献，走实走好转型发展之路。

抄送：省扶贫办，省属地方金融类企业监事会。

山西扶贫开发投资有限公司

2020年1月10日印发
